

Memoria de labores



2025

Juntos construimos un mejor futuro

CONTENIDO:

1. Mensaje de la Presidenta
2. Más de 3,400 familias con acceso a vivienda digna
3. Inversión y cartera de financiamiento
4. 3,268 personas beneficiadas con proyectos
5. Capacidades que sostienen la vivienda en el tiempo
6. 2,558 voluntarios que construyen viviendas, comunidades y esperanza
7. Hitos que fortalecen confianza y alianzas
8. Movilización de recursos para escalar soluciones de vivienda
9. Compromiso con un futuro digno
10. Mensaje de nuestro Director Ejecutivo
11. Estados Financieros

Mensaje de la Presidenta

Estimados amigos, aliados y socios estratégicos,

En Hábitat para la Humanidad El Salvador creemos firmemente que el acceso a una vivienda digna no es solo una aspiración personal, sino una condición esencial para el desarrollo sostenible de las familias y del país. Este principio ha guiado nuestra labor durante más de tres décadas, y hoy nos impulsa a asumir un rol aún más activo dentro del ecosistema de soluciones habitacionales en El Salvador.

El año 2025 marcó un punto de inflexión para nuestra organización. Iniciamos la implementación de nuestro Plan Estratégico 2030, una hoja de ruta que nos proyecta como un socio confiable para escalar el financiamiento y soluciones de vivienda social junto a actores públicos, privados y comunitarios. Nuestra visión es clara: **ampliar el acceso a vivienda digna mediante modelos sostenibles, alianzas sólidas e innovación en las soluciones** que ofrecemos a las familias salvadoreñas.

A través de nuestros programas de **financiamiento, construcción y desarrollo comunitario**, logramos transformar la vida de miles de personas en todo el país. Cada crédito otorgado, cada vivienda construida y cada comunidad fortalecida refleja la confianza depositada en nosotros por familias, donantes, instituciones financieras, empresas y cooperantes internacionales que comparten nuestra misión.

Durante este año movilizamos inversión social significativa para facilitar el acceso a soluciones habitacionales, fortaleciendo al mismo tiempo la sostenibilidad de nuestro modelo financiero. Este equilibrio entre impacto social y

solidez institucional es lo que nos permite escalar nuestras intervenciones y contribuir de manera más estructural al cierre de la brecha de vivienda en el país.

Desde la Junta Directiva, continuamos fortaleciendo la gobernanza institucional como base de esa confianza. Trabajamos de manera articulada con Hábitat para la Humanidad Internacional y su Oficina de Área, asegurando que nuestras decisiones estratégicas respondan tanto al contexto nacional como a los estándares globales de la red.

Asimismo, celebramos hitos relevantes en la gestión organizacional, como la certificación Great Place To Work, que refleja nuestro compromiso con el desarrollo del talento humano y con la construcción de una cultura institucional coherente con nuestros valores.

Nada de lo alcanzado habría sido posible sin el compromiso de nuestros socios: familias, voluntarios, aliados corporativos, cooperantes, iglesias, fundaciones e instituciones públicas. Cada uno de ustedes forma parte de este ecosistema que hace posible que más salvadoreños accedan a un hogar seguro y adecuado.

Mirando hacia adelante, reafirmamos **nuestra convicción de seguir fortaleciendo alianzas, movilizando recursos y desarrollando soluciones innovadoras que nos permitan escalar nuestro impacto hacia el 2030**. El desafío habitacional del país requiere esfuerzos coordinados, y en Hábitat El Salvador reiteramos nuestra disposición de seguir siendo un socio técnico y financiero confiable para enfrentarlo juntos.

Con gratitud y compromiso,

Claudia Saade

Presidenta
Hábitat para la Humanidad El Salvador



Más de 3,400 familias con acceso a vivienda digna

Consolidamos nuestro rol como socio confiable del ecosistema de vivienda, articulando financiamiento, asistencia técnica y soluciones constructivas para ampliar el acceso a vivienda digna. Durante 2025, movilizamos recursos y alianzas para escalar soluciones habitacionales sostenibles, adaptadas a la realidad de las familias y orientadas a reducir progresivamente la brecha habitacional en el país.



302 familias
con viviendas
nuevas construidas



32 familias
financiaron su compra de lote
más construcción de vivienda

21 familias

servidas con créditos
para adquisición de
vivienda



2,891 familias

mejoraron sus viviendas (pisos,
techos, ampliaciones u otras
mejoras)



234 familias beneficiadas

con infraestructura comunitaria en mejora de sistemas de agua



Inversión y cartera de financiamiento

El acceso a vivienda digna requiere mecanismos financieros sostenibles que amplíen el alcance de las soluciones habitacionales. En este contexto, impulsamos un modelo de financiamiento social como instrumento clave para escalar impacto, movilizando en 2025 una inversión de 12 millones de dólares mediante crédito accesible, subsidios focalizados y acompañamiento técnico.



12 millones

impulsando el acceso a financiamiento asequible y acompañamiento para que más familias consoliden su hogar con seguridad y calidad.

\$11.8 millones
en créditos

\$273 mil
destinados a subsidios

3,085 créditos
accesibles otorgados



39 créditos
con subsidio



122 soluciones
con subsidio para familias de
bajos ingresos

Cartera de financiamiento total:
\$48.7 millones



82%
destinado a vivienda
(\$39.8 millones)



18%
destinado a mejoramientos
(\$8.9 millones)

Impacto del programa de financiamiento en familias

En alianza con Global Partnerships medimos el impacto del programa de financiamiento y construcción de vivienda. El estudio demostró como los productos financieros actúan como un catalizador para elevar los estándares de vivienda de más familias, revelando una correlación entre el crédito oportuno y la mejora en las condiciones de vida de las familias atendidas.

“ Antes no tenía dónde recolectar agua; nos caía cada dos o tres meses. Ahora, gracias al tanque, tenemos almacenados **12 barriles**, que ocupamos para el oficio de la casa, bañarnos y cuidar a las mascotas. ”

Nancy | Beneficiada
Resiliencia Hídrica para San Isidro

“ Mi mamá y yo nos sentimos profundamente felices de tener **nuestra propia casa; realmente nos ha cambiado la vida**. Dejamos de andar alquilando para vivir en lo que es nuestro. ”

Cidia | Beneficiada
Proyecto Construyendo Esperanza en Ahuachapán, Fase II

3,268 personas beneficiadas con proyectos

El acceso a vivienda digna requiere fortalecer condiciones sociales, económicas y comunitarias que sostengan el bienestar familiar. En 2025, junto a aliados nacionales e internacionales, impulsamos proyectos de desarrollo comunitario que beneficiaron a 3,268 personas, integrando educación, resiliencia, salud y gestión de riesgos.

1,496 personas

Beneficiadas en el **Proyecto Construyendo Esperanza en Ahuachapán, Fase II**, abordando de manera integral los componentes de educación, salud, vivienda, generación de ingresos y desarrollo comunitario.

1,205 personas

Se atendieron con el **Proyecto Pisos para Jugar**, brindando un hogar más seguro y saludable con pisos mejorados.

279 personas

Fueron impactadas bajo el **Proyecto Juntos Construyendo Vida, Bienestar y Desarrollo en Morazán y San Miguel**, con los componentes de Vivienda y Gestión de Riesgos y Respuesta a Desastres.

138 personas

Beneficiadas bajo el **Proyecto Resiliencia Hídrica para San Isidro**, con el apoyo de socios nacionales e internacionales como SELAVIP, y Dona Tu Cora.

25 personas

Se asociaron al **Proyecto Campos Verdes II**, innovando en la entrega completa de soluciones habitacionales, que incluyó la compra del terreno y proceso constructivo.

125 personas

Beneficiadas junto con Fundación Holcim, en comunidades de Metapán y La Libertad, quienes tiene una vivienda más segura y adecuada.

23 voluntarios,
3 jornadas de construcción,
2 familias,
**y 1 terreno que hoy se
transforma en el sueño de
toda una vida.**

Durante cuatro meses unimos manos, corazón y esfuerzo para acompañar a las familias Orellana y Flamenco en uno de los pasos más importantes de sus vidas: **construir su propia vivienda.**

Lo que antes era solo un terreno familiar en Cuscatlán, hoy es un espacio lleno de oportunidades. Ingrid junto a Jonathan, y Gloria junto a Carlos, tomaron la decisión de construir su futuro en la tierra que forma parte de su historia. Hoy, sus hijos no solo tendrán un techo digno, sino la oportunidad de crecer juntos, cerca de su abuela, de sus tíos y sus primos, rodeados de estabilidad y seguridad.

Estas viviendas son testimonio de lo que sucede cuando todos nos unimos con propósito. Cuando la voluntad de servir se encuentra con el deseo profundo de salir adelante.

Cuando la esperanza se convierte en acción.

No solo construimos viviendas.

Construimos tranquilidad.

Construimos oportunidades.

Construimos un mejor futuro.

Testimonio familia



“ Nos sentimos muy felices y bendecidos.
Agradecemos de corazón todos los recursos que pusieron a
nuestra disposición para **acompañarnos en este proceso
y hacer realidad nuestra casita.** ”

Gloria | Cuscatlán

Capacidades que sostienen la vivienda en el tiempo

El acceso a vivienda digna no se limita a la infraestructura. Requiere también que las familias fomenten conocimientos y habilidades que les permitan gestionar sus recursos, fortalecer su resiliencia y asegurar la sostenibilidad de sus hogares a largo plazo.

En el 2025, desarrollamos procesos de capacitación orientados a fortalecer estas capacidades, beneficiando a:



6,435 personas
en distintos territorios del país.

3,797

en Educación Financiera



1,591

en Desarrollo Comunitario



573

en Gestión de Riesgos



474

en Construcción



2,558 voluntarios

que construyen viviendas, comunidades y esperanza

El voluntariado refleja el compromiso colectivo con el acceso a vivienda digna. En 2025, 2,558 voluntarios, entre personas, empresas y aliados internacionales, aportaron tiempo, conocimiento y solidaridad en jornadas de construcción, que fortalecen comunidades y amplían el alcance de las soluciones habitacionales en el país.



2,315
voluntarios
nacionales

243
voluntarios
internacionales



CEO Build

Primera brigada constructiva de aliados corporativos, en el contexto de la Cena de Gala 2025.



Hitos que fortalecen confianza y alianzas

Durante 2025, consolidamos nuestro posicionamiento institucional a través de reconocimientos, certificaciones y alianzas estratégicas.

- La certificación **Great Place To Work**, refleja nuestro compromiso con el desarrollo del talento humano.
- **Cruz Roja Salvadoreña** reconoció nuestro impacto social y comunitario.
- Fortalecimos alianzas con la **Autoridad Salvadoreña del Agua (ASA)** y la **Oficina de Planificación del Área Metropolitana de San Salvador (OPAMSS)**, para trabajar en temas de vivienda y desarrollo territorial.
- Impulsamos colaboraciones con aliados técnicos y corporativos como **Vástago, Fundación Holcim y Almacenes Vidrí**.
- Consolidación del modelo de Gobernanza Institucional, con el acompañamiento de **Oficina de Área de Hábitat Internacional**.

Movilización de recursos para escalar soluciones de vivienda

La recaudación de fondos constituye un pilar estratégico para ampliar el acceso a soluciones habitacionales, y fortalecer la sostenibilidad de nuestro modelo de intervención.

Durante 2025, la organización movilizó un total de **\$1,247,432 en donaciones** provenientes de aliados nacionales e internacionales que confían en la capacidad institucional de transformar recursos en soluciones de vivienda digna.

\$94,355
donaciones
nacionales

\$1,153,077
donaciones
internacionales

Cumbre global de recaudación de fondos 2025: Grow Big.

Organizada por Hábitat Internacional.

Diezmo

Hábitat El Salvador designó \$9,080 al programa "Vivienda Saludable para Grupos Étnicos", de Hábitat Honduras.



Compromiso con un futuro digno

Agradecemos a cada aliado que contribuye a ampliar el acceso a vivienda digna en el país.

Su confianza, inversión y acompañamiento permiten movilizar recursos, fortalecer capacidades y escalar soluciones habitacionales sostenibles, reflejando que el impacto logrado es resultado del esfuerzo conjunto entre organizaciones, empresas y comunidades.





Mensaje de nuestro Director Ejecutivo

Estimados aliados, socios y amigos,

El 2025 fue un año de consolidación y decisiones estratégicas que nos preparan para crecer con mayor impacto.

En un contexto desafiante para el acceso a la vivienda en El Salvador, fortalecimos nuestra capacidad operativa y ampliamos soluciones habitacionales sostenibles para más familias. Avanzamos con determinación en nuestro Plan Estratégico 2030, integrando financiamiento, construcción, desarrollo comunitario y alianzas en un modelo sólido y escalable.

Durante este período facilitamos vivienda digna a través de crédito accesible, subsidios focalizados y acompañamiento cercano a las personas que servimos. Más allá de las cifras, fortalecimos capacidades familiares y comunitarias. Porque una vivienda no es solo una estructura: es estabilidad, seguridad y oportunidad.

También robustecimos nuestra cartera de financiamiento social, movilizandorecursos para llegar a poblaciones que tradicionalmente han quedado fuera del sistema financiero formal. Ese es nuestro compromiso: **abrir puertas donde antes había barreras.**

Un reconocimiento a nuestro equipo de trabajo, quienes hacen que las cosas pasen. Con disciplina, capacidad y compromiso convierten cada plan en resultados reales para las familias. **Gracias a su trabajo, cada vivienda entregada es una promesa cumplida.**

Agradecemos a nuestras familias, voluntarios, socios estratégicos, cooperantes y aliados, su confianza y compromiso son el motor que nos permite avanzar y multiplicar impacto en cada comunidad.

Hoy los invito a dar el siguiente paso en la construcción de un futuro sostenible para todos, esto será posible con más aliados que crean en el poder transformador de la vivienda, más voluntades que sumen capacidades, y más inversión social que apueste por soluciones duraderas. Trabajando juntos podemos acelerar el acceso a vivienda digna y fortalecer comunidades resilientes para las próximas generaciones.

Seguimos adelante con claridad y determinación hacia el 2030.

Ernesto Tobar
Director Ejecutivo

Hábitat para la Humanidad El Salvador

Estados financieros

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A la Junta Directiva y
A la Asamblea General de Miembros de
ASOCIACIÓN HPH EL SALVADOR
Presentes**

Página 1 de 2

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de la ASOCIACIÓN HPH EL SALVADOR, los cuales comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2025, el estado de ingresos, egresos y excedentes, el estado de cambios en el fondo patrimonial y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha; así como, las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos materiales la posición financiera de ASOCIACIÓN HPH EL SALVADOR, al 31 de diciembre de 2025, así como el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad Financiera adoptadas en El Salvador para Entidades sin Fines de Lucro.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de Responsabilidades del Auditor en relación con la Auditoría de Estados Financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Asociación de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en El Salvador, y hemos cumplido con las responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos establecidos en el Código de Ética del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Asunto de énfasis:

Base de contabilidad

Sin modificar nuestra opinión, llamamos la atención a la Nota 2 en los estados financieros, que describe la base de contabilidad. Los estados financieros están preparados para que la ASOCIACIÓN HPH EL SALVADOR, cumpla con los requisitos establecidos en las Normas de Contabilidad Financiera adoptadas en El Salvador para Entidades sin Fines de Lucro, por parte de la entidad rectora de la vigilancia de las Entidades sin Fines de Lucro. En consecuencia, los estados financieros pueden no ser adecuados para otro fin. La Asociación no está obligada a la adopción de la NIIF para PYMES por estar regida por las disposiciones del Ministerio de Gobernación.

Los estados financieros de ASOCIACIÓN HPH EL SALVADOR, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, fueron auditados por otra firma de auditores independientes, quienes expresaron en su informe una opinión favorable sobre los mismos con fecha 20 de febrero de 2025, los cuales se presentan para efectos comparativos. En consecuencia, la opinión que expresamos únicamente se refiere a los estados financieros del año 2025.

Tel. (503) 2273 25 55 | (503)2273 88 11 | Fax (503) 2273 25 98
www.pkf-central-america.com/el-salvador | ha.castellanos@pkfelsalvador.com
Urb. Loma Linda | Calle Los Almendros | No 7 San Salvador | El Salvador, C.A.

Castellanos Chacón, Ltda. de C.V. es una firma miembro de PKF International Limited, una red de firmas legalmente independientes y no acepta ninguna responsabilidad por las acciones u omisiones de cualquier miembro individual o firma corresponsal o firmas.

**A la Junta Directiva y
A la Asamblea General de Miembros de
ASOCIACIÓN HPH EL SALVADOR
Presentes**

Página 2 de 2

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con Normas de Contabilidad Financiera adoptadas en El Salvador para Entidades sin Fines de Lucro y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Asociación de continuar en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Asociación en funcionamiento y utilizando el principio contable de Asociación en funcionamiento excepto si la administración tiene intención de liquidar la Asociación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

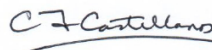
La administración de la Asociación es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de la Asociación.

Responsabilidad del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos de la auditoría, son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Una descripción más detallada de las responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros se encuentra en el anexo Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros.

**Castellanos Chacón, Ltda. de C.V.
Inscripción Profesional No. 3354**



**Carlos Javier Castellanos Chacón
Inscripción Profesional No. 3228**

San Salvador, 9 de febrero de 2026

Tel. (503) 2273 25 55 | (503)2273 88 11 | Fax (503) 2273 25 98
www.pkf-central-america.com/el-salvador | ha.castellanos@pkfelsalvador.com
Urb. Loma Linda | Calle Los Almendros | No 7 San Salvador | El Salvador, C.A.

Castellanos Chacón, Ltda. de C.V. es una firma miembro de PKF International Limited, una red de firmas legalmente independientes y no acepta ninguna responsabilidad por las acciones u omisiones de cualquier miembro individual o firma corresponsal o firmas.

ASOCIACIÓN HPH EL SALVADOR

(Entidad Salvadoreña Sin Fines de Lucro – Nota 1)

Balances Generales**Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024**

(Expresados en dólares de los Estados Unidos de América - Nota 3)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ACTIVO		
Activo Corriente		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 4)	\$ 3,372,506	\$ 3,095,809
Cuentas por cobrar (Nota 5)	540,001	429,680
Hipotecas por cobrar corto plazo (Nota 6)	11,447,605	10,107,605
Construcciones en proceso (Nota 7)	658,893	794,195
Total Activo Corriente	16,019,005	14,427,289
Activo No Corriente		
Propiedad, planta y equipo neto (Nota 8)	1,537,642	1,559,167
Hipotecas por cobrar a largo plazo (Nota 6)	34,796,960	33,521,002
Total Activo No Corriente	36,334,602	35,080,169
TOTAL ACTIVO	\$ 52,353,607	\$ 49,507,458
PASIVOS Y FONDO PATRIMONIAL		
Pasivo Corriente		
Cuentas por pagar (Nota 9)	\$ 1,346,970	\$ 1,254,584
Retenciones e impuestos por pagar (Nota 9)	120,776	107,821
Primas y cuotas anticipadas	140,456	137,755
Ingresos no realizados	503,031	524,636
Préstamos por pagar a corto plazo (Nota 10)	2,842,660	2,550,583
Total Pasivo Corriente	4,953,893	4,575,379
Pasivo No Corriente		
Préstamos por pagar a largo plazo (Nota 10)	7,812,500	7,347,376
Total Pasivo No Corriente	7,812,500	7,347,376
Total Pasivo	12,766,393	11,922,755
Fondo Patrimonial - Neto		
Fondos acumulados	37,584,703	36,271,750
Excedente del ejercicio	2,002,511	1,312,953
Total Fondo Patrimonial (Nota 11)	39,587,214	37,584,703
TOTAL PASIVO Y FONDO PATRIMONIAL	\$ 52,353,607	\$ 49,507,458

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.

ASOCIACIÓN HPH EL SALVADOR
 (Entidad Salvadoreña Sin Fines de Lucro – Nota 1)
Estados de Ingresos, Egresos y Excedentes
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y de 2024
 (Expresados en dólares de los Estados Unidos de América - Nota 3)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Ingresos</u>		
Entrega de viviendas	\$ 7,489,954	\$ 6,146,582
Contribuciones y donaciones	94,355	51,812
Transferencias HPH Internacional	1,153,077	1,227,882
Supervisiones y mejoras	279,589	343,642
Ingreso por intereses	4,608,702	4,364,885
Otros ingresos	<u>225,938</u>	<u>234,205</u>
Total ingresos (Nota 12)	13,851,615	12,369,008
<u>Menos:</u>		
<u>Egresos</u>		
Costo de vivienda (Nota 13)	(6,173,590)	(5,040,657)
Gasto de administración (Nota 14)	<u>(5,675,514)</u>	<u>(6,015,398)</u>
Total egresos	(11,849,104)	(11,056,055)
Excedente neto del ejercicio	\$ 2,002,511	\$ 1,312,953

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.

ASOCIACIÓN HPH EL SALVADOR
 (Entidad Salvadoreña Sin Fines de Lucro – Nota 1)
Estados de Cambios en el Fondo Patrimonial
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y de 2024
 (Expresados en dólares de los Estados Unidos de América - Nota 3)

	<u>Fondos</u> <u>Acumulados</u>	<u>Excedentes</u> <u>Del Ejercicio</u>	<u>Total Fondo</u> <u>Patrimonial</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 33,894,693	\$ 2,377,057	\$ 36,271,750
Aumento neto del período	-	1,312,953	1,312,953
Disminución neta del período	<u>2,377,057</u>	<u>(2,377,057)</u>	<u>-</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2024	36,271,750	1,312,953	37,584,703
Aumento neto del período	-	2,002,511	2,002,511
Disminución neta del período	<u>1,312,953</u>	<u>(1,312,953)</u>	<u>-</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 37,584,703	\$ 2,002,511	\$ 39,587,214

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.

ASOCIACIÓN HPH EL SALVADOR

(Entidad Salvadoreña Sin Fines de Lucro – Nota 1)

Estados de Flujos de Efectivo**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y de 2024**

(Expresados en dólares de los Estados Unidos de América - Nota 3)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Flujo neto de efectivo en actividades de operación		
Excedente neto del ejercicio	\$ 2,002,511	\$ 1,312,953
<u>Ajustes para conciliar el excedente neto con el efectivo neto por las operaciones:</u>		
Depreciación	185,969	-
Ajustes netos en propiedad, planta y equipo	(7,565)	(499)
Provisión de obligaciones laborales no pagadas	120,776	4,528
Ajuste neto de préstamos	-	443,067
<u>Ajustes netos a cuentas por cobrar:</u>		
Saneamiento de cartera y otros movimientos	(162,360)	(2,277)
Estimación de cuentas incobrables	(642)	-
<u>Movimiento en el capital de trabajo operativo</u>		
(Aumento) disminución en cuentas por cobrar	(110,321)	113,772
(Aumento) en hipotecas por cobrar	(2,452,956)	(2,492,147)
Disminución (aumento) en construcciones en proceso	135,302	(60,657)
Aumento (disminución) en cuentas por pagar	92,387	(947,513)
(Disminución) aumento en retenciones e impuestos por pagar	(107,822)	748
Aumento (disminución) en primas y cuotas anticipadas	2,701	(29,912)
(Disminución) aumento en ingresos no realizados	(21,605)	415,695
Efectivo neto (usado) en actividades de operación	(323,625)	(1,242,242)
Flujo neto de efectivo en actividades de inversión		
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	(159,132)	(30,215)
Retiro neto a la propiedad, planta y equipo	2,253	128,453
Efectivo neto (usado) provisto en actividades de inversión	(156,879)	98,238
Flujo neto de efectivo en actividades de financiamiento		
Préstamos adquiridos	3,000,000	(3,500,000)
Pago de préstamos	(2,242,799)	3,955,974
Efectivo neto provisto en actividades de financiamiento	757,201	455,974
Aumento (disminución) en efectivo y equivalentes	276,697	(688,030)
Efectivo y equivalentes al inicio del período	3,095,809	3,783,839
Efectivo y equivalentes al final del período	\$ 3,372,506	\$ 3,095,809

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.



Un mejor futuro comienza cuando
construimos juntos.





Dona,
construye,
Sé voluntario



Hábitat
para la Humanidad®
El Salvador

Juntos construimos
un mejor futuro

Tel. (+503) 2510-6420
habitat.sv